

## Management de l'organisation et des Hommes : La gestion d'équipe

### MODALITES

**Durée :** de 14h soit 2 jours

**Dates :** les 4 et 5 juin

**Horaires :** 9h30 - 12h30 et 13h30 - 17h30

**Lieu :** CFPPE 11 rte du Rhin 67400 Illkirch-Graffenstaden

**Public :** Tous les personnels en situation de management

**Moyens d'évaluation :** Evaluation à chaud de l'action de formation par les stagiaires sous forme de QCM.

**Intervenante et qualité :** Emmanuel SCHIEFER, Formateur Coach

### OBJECTIFS

« Savoir où l'on veut aller pour pouvoir donner une direction aux autres afin d'élaborer une vision fédératrice et des valeurs qui rassemblent » tel sera l'enjeu de cette formation. Cette formation vous aidera à gagner en confiance et en aisance pour gérer des situations que tout manager d'une structure petite enfance est amené à rencontrer au quotidien. Elle vous apprendra à vous affirmer dans votre rôle de manager. Ces deux journées permettront aussi de découvrir et maîtriser des outils clefs afin d'accompagner, dynamiser et motiver son équipe.

### METHODES

Apports théoriques. Quizz, vidéo, brainstorming, échanges et partages d'expériences

### PROGRAMME

#### LA GESTION D'EQUIPE (2 JOURS)

**1<sup>er</sup> JOUR :** Apprendre à mieux se connaître soi pour mieux accompagner les autres :

- ♦ Le rôle et la fonction de responsable d'équipe
- ♦ Les styles de management
- ♦ Mon style de management
- ♦ Le collectif de travail
- ♦ La communication interpersonnelle
- ♦ L'accompagnement des collaborateurs

**2<sup>ème</sup> JOUR :** Dynamiser une équipe Petite Enfance : Les outils indispensables

- ♦ Organiser la définition des missions et des rôles en fonction du projet éducatif
- ♦ Soutenir la motivation
- ♦ Stimuler et valoriser les compétences
- ♦ Fédérer par les projets
- ♦ La communication verbale et écrite
- ♦ Préparer et animer un entretien d'évolution
- ♦ Réaliser des entretiens de cadrage et recadrage

## Management de l'organisation et des Hommes : La gestion des conflits et l'accompagnement du changement

### MODALITES

**Durée** : de 7h soit 1 jour

**Dates** : le 12 juin

**Horaires** : 9h30 - 12h30 et 13h30 - 17h30

**Lieu** : CFPPE 11 rte du Rhin 67400 Illkirch-Graffenstaden

**Public** : Tous les personnels en situation de management

**Moyens d'évaluation** : Evaluation à chaud de l'action de formation par les stagiaires sous forme de QCM.

**Intervenante et qualité** : Emmanuel SCHIEFER, Formateur Coach

### OBJECTIFS

Permettre à chaque personne en situation de management de trouver son style et d'approcher les problématiques de l'organisation et de la gestion d'équipe avec sérénité. Doter les participants d'outils simples et efficaces.

### METHODES

Apports théoriques. Quizz, vidéo, brainstorming, échanges et partages d'expériences

### PROGRAMME

#### LA GESTION DES CONFLITS ET L'ACCOMPAGNEMENT DU CHANGEMENT (1 JOUR)

Gestion des conflits :

- ♦ La genèse des conflits
- ♦ Les types de conflits
- ♦ Eviter les conflits
- ♦ Quelques outils pratiques
- ♦ Les méthodes de résolution des conflits

Accompagnement du changement :

- ♦ La dynamique du changement
- ♦ Le pouvoir et les stratégies
- ♦ La conduite du changement